

## Dal presidente

Un anno di incertezza e improvvisazione. La pandemia ci aveva sorpresi mentre preparavamo l'assemblea dello scorso anno e la situazione ci aveva indotto ad annullarla, rimandando le votazioni di rito a quest'anno. Un anno sembrava lungo, senz'altro sufficiente affinché tutto tornasse alla "normalità". Ora che è passato constatiamo che siamo noi ad esserci adattati ad una nuova normalità. Durante questo anno il Comitato si è riunito praticamente solo in teleconferenza, e molte energie sono andate nell'allestire programmi con molte varianti e adattarsi costantemente alla situazione. Anche per l'ufficio, con straordinario impegno, si è trattato di lavorare molto (da casa) per realizzare meno. Inevitabilmente non tutti gli obiettivi sono stati raggiunti. Tuttavia uno sguardo retrospettivo mette in luce moltissime cose fatte.

Il Centro di competenza mountain bike è ormai al suo primo anno di attività. L'eterogeneità delle esigenze e la vastità dei compiti hanno ben presto mostrato la complessità della sfida con cui è confrontato. Questo primo anno è stato investito nel creare un quadro chiaro della situazione e nel delineare una strategia di azione a livello cantonale.

In ambito sentieri escursionistici l'impegno è stato dapprima sul piano istituzionale per garantire una buona manutenzione dei sentieri nonostante le problematiche organizzative e finanzia-

rie sollevate dal lockdown. Ben presto comunque tutti gli attori hanno percepito quale importanza avesse la rete dei sentieri in questa situazione di crisi. Durante la bella stagione ha costituito una fondamentale opportunità di attività e di svago per la popolazione e per i turisti. La sensazione diffusa è che mai così tante persone abbiano usufruito dei nostri sentieri. Ne scaturisce la fierezza per gli investimenti fatti nei decenni, e nel contempo nascono nuove preoccupazioni: gli equilibri sulle nostre montagne rischiano di vacillare? Gli incidenti, il disturbo, i conflitti rischiano di aumentare troppo con i nuovi utenti?

Nella gestione della rete il Ticino è sempre stato all'avanguardia dotandosi già oltre dieci anni fa di un sistema di gestione informatico georeferenziato. Nel frattempo abbiamo potuto dare avvio ad un importante sviluppo in questo ambito, un progetto su cui l'Associazione investe a favore degli enti di gestione dei sentieri. Sempre nell'ambito tecnico abbiamo approfondito, grazie ad un prezioso contributo esterno, il futuro della gestione dei manufatti (ponticelli, muri, parapetti,...), mentre la gestione della segnaletica sarà integrata a livello federale. Informare e comunicare è uno dei nostri scopi e grazie al potenziamento del segretariato, con l'arrivo di Angela Caneпа, stiamo migliorando in questo ambito. Speriamo che abbiate potuto apprezzare le newsletter e le informazioni su facebook. Tra queste vi sono di solito le informazioni sui corsi e le gite, ambito che al momento vive giorno per giorno. Anche alcuni cambiamenti di persone ci hanno



impegnato in questo anno. Salutiamo e ringraziamo, dopo una ventina di anni di servizio, Roger Welti, che lascia il Comitato pur continuando a collaborare nell'ambito della formazione. Stefano Maddalena ha rassegnato le dimissioni da responsabile tecnico e è stato sostituito da Federico Cattaneo a partire dal 1. marzo 2021. Anche Stefano collaborerà ancora con noi per un determinato periodo. TicinoSentieri deve mantenere il passo

con i tempi e affrontare le sfide del futuro: digitalizzazione, nuove forme di mobilità, trasformazioni nel mondo agricolo, professionalizzazione e sicurezza sul lavoro. Anche in quest'ottica il Comitato ha lavorato ad una revisione degli statuti, che abbiamo però deciso di tenere in sospeso in attesa di poterla sottoporre ad un'assemblea in presenza.

■ Stéphane Grounauer

## Centro di competenza mountain bike

### Avvio del Centro

L'attività del Centro di competenza è partita come da programma il 2 marzo 2020, scontrandosi poco dopo con le limitazioni dovute alla pandemia. Grazie alla tecnologia e all'entusiasmo, il responsabile tecnico mountain bike Mauro Regusci ha superato al meglio l'impossibilità d'incontrare partner e commissione tecnica dal vivo. Il fatto che la situazione si è protratta fino alla fine di maggio, ha tuttavia imposto di rivedere le priorità e di concentrarsi sui compiti che si potevano svolgere.

Impostare il lavoro entrando in un contesto completamente nuovo e affrontando numerose sfide, non è stata impresa facile, anche perché bisogna fare i conti con una rete di percorsi mountain bike esistente, che va rivista e migliorata, oltre che sviluppata.

La coordinazione dei diversi attori e un nuovo approccio strategico orientato ad ottenere percorsi di qualità più attrattivi, sono le due attività che hanno richiesto più energie e dialogo.

### Progetti e verifiche

È stato importante verificare anche l'avanzamento dei progetti in corso per rilevare eventuali criticità e proporre, dove ancora

possibile, i necessari correttivi. I progetti più avanzati hanno richiesto diversi sopralluoghi sul terreno, dove è stato possibile condividere esperienze, idee e suggerimenti per adattare i tracciati e discutere gli interventi da eseguire sui sentieri.

Altri sopralluoghi per verificare la qualità di tutti i percorsi mountain bike segnalati, hanno permesso di girare il Cantone, rile-

vare punti di forza e criticità di ogni percorso e meglio comprendere il potenziale di sviluppo delle diverse regioni. Sebbene la priorità sia data al miglioramento dei percorsi esistenti, molte zone del nostro territorio si sono rivelate davvero promettenti per sviluppare l'offerta.

### Realizzazione di infrastrutture per mountain bike

Si è anche avuto l'occasione di partecipare a due giornate di studio per addetti ai lavori nei Grigioni e visitare nuove struttu-

re specialmente concepite per la mountain bike e realizzate da una ditta specializzata. Si è stati istruiti su particolari tecniche costruttive da adottare in varie situazioni, oltre a ricevere preziosi consigli e informazioni sull'iter di realizzazione di un Trail center.

Non è stato tuttavia possibile condividere parte di questa esperienza tramite una giornata di formazione con le squadre che operano sui sentieri, in quanto il calendario dei lavori di manutenzione eseguiti dalle Organizzazioni Turistiche Regionali (OTR), è stato stravolto dalle misure imposte per combattere la pandemia in primavera.

### Nota personale

Il responsabile tecnico mountain bike ringrazia la Commissione tecnica mountain bike che lo ha accompagnato e sostenuto con competenza e dedizione. Questa ha permesso uno sguardo multilaterale alle problematiche di sviluppo della mountain bike in Ticino e alle possibili soluzioni da adottare. Il gruppo si è incontrato ben 15 volte online, una dal vivo, oltre che per alcuni sopralluoghi.

Grazie anche al Comitato per aver dapprima creduto nella creazione del Centro di competenza ed avergli accordato la fiducia attribuendogli l'incarico.

■ Mauro Regusci





### Con la pandemia sentieri frequentatissimi



La pandemia ha avuto importanti ripercussioni anche sui sentieri, alcune negative: l'annullamento e l'impossibilità di organizzare i vari corsi di formazione normalmente previsti, le difficoltà incontrate per il neoresponsabile tecnico e per gli addetti alla manutenzione dei sentieri. Inoltre l'impossibilità per le squadre sentieri delle OTR di lavorare proprio al momento in cui avrebbe dovuto iniziare la manutenzione primaverile, poi prontamente recuperata entro l'inizio dell'estate. Una conseguenza positiva della pandemia è invece stata il notevole incremento del numero di escursionisti sui sentieri un po' in tutto il Ticino. La mancanza di alternative ha spinto molte persone ad esplorare il nostro territorio a piedi. Si spera che molti continuino a praticare l'escursionismo anche quando la situazione si sarà normalizzata.

### Gestione della rete

Durante l'anno trascorso sono state apportate una cinquantina di modifiche alla rete che sono poi state inviate a Swisstopo per la pubblicazione nel 2021. Tra queste si segnalano in particolare alcune nuove tracce alpine, soprattutto riguardanti la Via Alta della Vallemaggia, come pure diversi sentieri in rete locale, soprattutto nel Malcantone. Si è inoltre approfittato per correggere sulle mappe diversi errori trovati dal responsabile tecnico sentieri o segnalati da terzi (privati, SvizzeraMobile, Swisstopo) e poi verificati.

### Controlli sui sentieri

I sopralluoghi eseguiti dal responsabile tecnico sentieri hanno portato ad alcune constatazioni generali su cui riflettere per orientare l'azione sul terreno nei prossimi anni. I sentieri si presentano generalmente in buono stato: quelli della rete cantonale curati dalle OTR mostrano una manutenzione maggiormente curata rispetto a quelli di interesse locale. La classificazione dei percorsi necessiterebbe di approfondimento: diversi sentieri che, viste le loro peculiarità, potrebbero essere escursionistici sono classificati come sentieri di montagna. Stesso discorso vale per alcuni tratti di tracce alpine, che potrebbero rientrare fra i sentieri di montagna. Si constata inoltre che, lungo i sentieri di montagna ci sono spesso parapetti non indispensabili (in questa categoria sono ammessi anche passaggi esposti non protetti) che aumentano gli oneri di manutenzione. Se la segnaletica verticale è generalmente in buone condizioni, quella orizzontale invece non è sempre posizionata in modo funzionale: a volte manca nelle immediate vicinanze di bivi o si nota della confusione tra i simboli per i sentieri di montagna (bianco-rossi) e quelli per i sentieri escursionistici (gialli). Sono diverse, infine, le piccole divergenze tra quanto indicato sulla mappa online e la situazione reale sul terreno.

### Sbarramenti dei sentieri

È entrato in funzione il nuovo applicativo che segnala sui siti online (map.geo.admin.ch e Svizzera Mobile) le chiusure temporanee di sentieri. Per tutto il territorio cantonale è gestito da TicinoSentieri. Lo stesso è stato messo a dura prova dall'alluvione di fine agosto, dal forte scirocco d'inizio ottobre e dalla caduta alberi causate dalle copiose nevicate. I responsabili OTR hanno segnalato in totale quasi cinquanta chiusure che sono poi state pubblicate; soltanto la metà di questi tratti chiusi sono già stati riaperti. Questo servizio sembra essere sempre più consultato dagli escursionisti, soprattutto da chi viene in Ticino da oltre Gottardo appositamente per un'escursione.

### Sfide future

Tra le sfide che caratterizzeranno i prossimi anni c'è sicuramente la convivenza tra l'escursionismo e l'agricoltura di montagna: in particolare si pensa alla gestione dei cani da protezione delle greggi ma anche al modo in cui gli allevatori gestiscono i recinti e i loro relativi attraversamenti.

Altra convivenza problematica sembra essere quella tra escursionisti e ciclisti, quest'ultimi sempre più presenti sui sentieri anche grazie alle e-bike. In tutti questi casi la buona educazione e la tolleranza reciproca sono l'unica via percorribile. Infine, la recente introduzione sulle carte nazionali dei toponimi in dialetto (in base alle indicazioni fornite dalla Commissione cantonale di nomenclatura a Swisstopo) obbligherà a rivedere e correggere una parte della cartellonistica sul territorio. TicinoSentieri si occuperà di coordinare anche questo importante aspetto in collaborazione con i partner citati e le OTR.

■ Stefano Maddalena

## Dipartimento del Territorio - Sezione della Mobilità

### Credito quadro sulla via giusta

Il 2020 andrà sicuramente ricordato come l'anno della riscoperta delle attività all'aria aperta. Il bisogno di muoversi e praticare sport all'aperto dopo il periodo di confinamento trascorso tra marzo e giugno ha spinto ancora più persone verso la pratica dell'escursionismo.

#### Covid-19

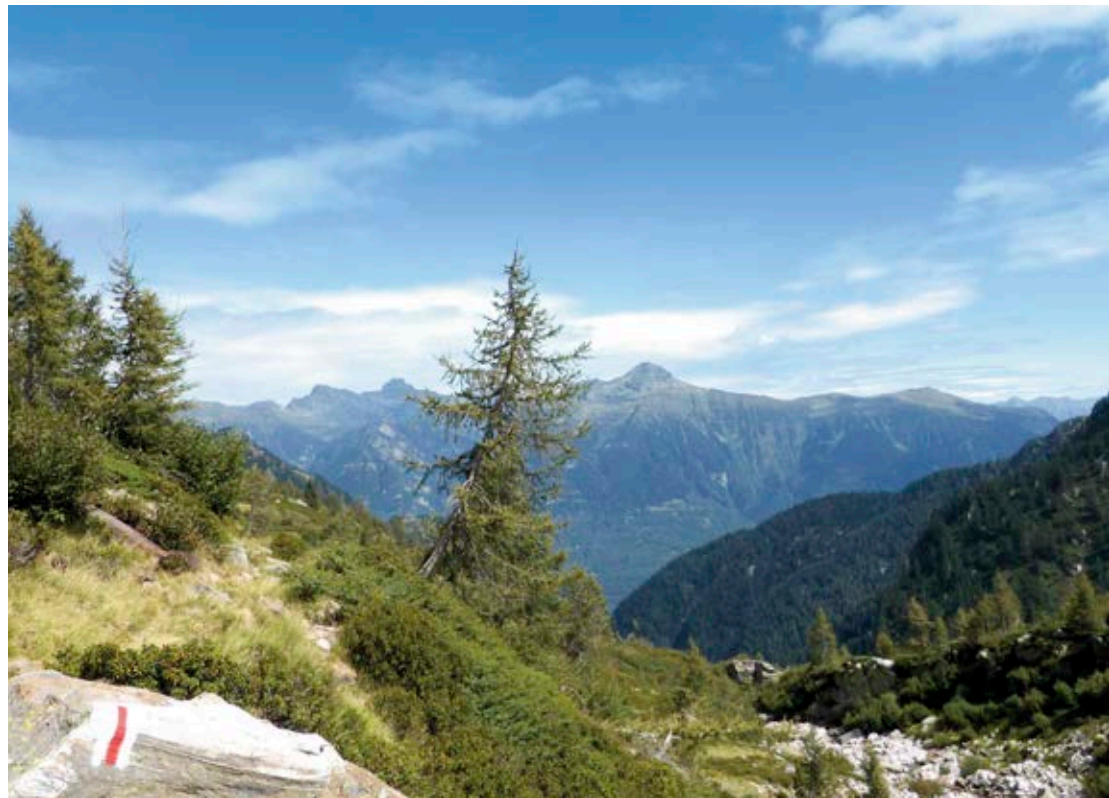
La Sezione della mobilità ha cercato di coordinare al meglio i lavori di gestione delle reti escursionistiche pedonali e ciclabili. Nell'ambito dei sentieri e attraverso la Commissione cantonale dei sentieri – dove assieme al Cantone siedono i rappresentanti delle quattro OTR e di TicinoSentieri – la Sezione ha assicurato il passaggio di informazioni fra le squadre

#### Ricostruzione di sentieri

I lavori di ricostruzione dei sentieri previsti con il Credito quadriennale 2021-2024 stanziato dal Gran Consiglio nel 2019 sono iniziati come previsto. Si segnala pure che oltre all'aumento del contributo cantonale a favore della manutenzione dei sentieri (cfr. Messaggio 7675), per la prima volta anche i percorsi mountain bike hanno beneficiato di un aiuto finanziario da parte del Cantone.

#### Sviluppi

Due attività straordinarie hanno preso avvio durante il 2020 e si concluderanno nei prossimi mesi. La prima prevede la sostituzione a partire dal 2022 del vecchio software per la pianificazione della segna-



di manutenzione e lo Stato maggiore cantonale di condotta, fornendo pareri e supporto a chi doveva muoversi celermente sul territorio per recuperare le settimane di lavoro andate perse durante il periodo di confinamento più rigido.

La Sezione coglie quindi l'opportunità per complimentarsi con coloro che hanno saputo garantire, malgrado tutte le difficoltà e le incognite del momento, la necessaria attenzione e cura del patrimonio sentieristico ticinese.

Si sottolinea inoltre la sempre ottima collaborazione con le OTR e TicinoSentieri, sia nel campo della pianificazione, sia della sorveglianza della rete escursionistica.

letica Gow@alk con il nuovo strumento messo a disposizione della Confederazione nell'ambito del progetto nazionale denominato MISTRA.

La seconda riguarda il nuovo disegno di legge sui percorsi pedonali e i sentieri escursionistici che intende stabilire regole chiare e univoche per la pianificazione, la manutenzione, la segnalazione e la realizzazione di percorsi per mountain bike, così come deciso dal Gran Consiglio a seguito della mozione De Rosa.

■ Gabrio Baldi





## Comitato (Candidati alla rielezione per il periodo 2021-2025)

**Stéphane Grounauer**  
presidente



**Gabrio Baldi**  
membro



**Mattia Soldati**  
membro



**Kaspar Weber**  
vicepresidente



**Joe Maggetti**  
membro



**Giorgio Valenti**  
membro



## Segretariato

Responsabile amministrazione  
e segretariato  
**Ilaria Jam** 60%

Segretariato gite,  
corsi e comunicazione  
**Angela Canepa** 40%

## Commissione tecnica sentieri

**Giorgio Valenti**, presidente  
**Massimo Bognuda**, membro  
**Pietro Bomio**, membro  
**Fosco Spinedi**, membro

Responsabile tecnico  
**Federico Cattaneo** 100%  
**Stefano Maddalena** 50%

## Commissione tecnica mtb

**Giorgio Valenti**, presidente  
**Ambrogio Grassi**, membro  
**Simone Rizzi**, membro  
**Marco Steiger**, membro

Responsabile tecnico  
**Mauro Regusci** 100%

## Membri onorari

Negli anni l'assemblea ha conferito il titolo di membro onorario a coloro che hanno reso particolari servizi alla causa dell'escursionismo pedestre: Giorgio Campiche, Ettore Cavadini, Tarcisio Cima, Franco Dalessi, Sergio Fraschina, Franco Ruinelli, Carletto Taddei, Marco Valenti.

## Soci

Attualmente TicinoSentieri conta 1063 soci, suddivisi in:

- 83 Comuni
- 22 Patriziati
- 4 Organizzazioni turistiche regionali
- 1 Agenzia Turistica Ticinese SA
- 41 Enti e Associazioni
- 625 Soci individuali
- 287 Famiglie

## Notizie

### Dalla Federazione

La Federazione Sentieri Svizzeri riunisce le associazioni cantonali che difendono i sentieri. Si tratta di un panorama estremamente variegato di forme organizzative, con strutture, compiti ed esigenze molto diverse tra loro. Questa eterogeneità si palesa spesso nelle discussioni assembleari e rende talvolta difficile per l'organizzazione centrale rispondere alle aspettative dei suoi membri. Sulla scia di questa constatazione, si stanno svolgendo una serie di workshop volti a meglio definire le reciproche aspettative. Ne dovrebbero scaturire proposte di riorganizzazione che permettano di lavorare in modo più efficace tra organizzazioni cantonali e federale. Per TicinoSentieri il lavoro in corso costituisce lo spunto per prendere esempio da soluzioni virtuose e lavorare ad una professionalizzazione delle prestazioni.

### 2021 e oltre

Fare programmi al momento è oltremodo difficile. Ciò che sappiamo per il 2021 è che vedremo il nuovo responsabile tecnico sentieri entrare in funzione. Il centro di competenza mountain bike sarà nel suo secondo anno di vita e dovrà adoperarsi per concretizzare gli elementi cardine della strategia d'azione: l'adeguamento delle basi legali, un sistema di finanziamento e una pianificazione dei percorsi.

Abbiamo un attrattivo programma di gite pronto a realizzarsi, nella speranza che le condizioni della pandemia lo permetteranno. Proporremo, appena possibile, all'assemblea una revisione degli statuti. Inoltre numerosi progetti bollano in pentola, dal nuovo software gestionale, allo sviluppo di basi tecniche per la sicurezza, alla sensibilizzazione degli utenti dei sentieri.

Seguite le nostre newsletter dove vi terremo aggiornati sulle novità.

■ Stéphane Grounauer

## Escursioni

L'anno 2020 rimarrà sicuramente nei nostri ricordi per molto tempo. Le escursioni in calendario erano 38, distribuite in modo omogeneo su tutto il Cantone da marzo ad ottobre; purtroppo, a causa del lockdown, la stagione è però potuta partire solamente il 21 giugno ma, malgrado tutte le difficoltà legate al Coronavirus, abbiamo avuto un ottimo riscontro: delle 38 proposte, 21 hanno avuto luogo con la partecipazione di 254 escursionisti, 16 gite sono state annullate causa restrizioni Covid-19, mentre una a causa del brutto tempo.

Va considerato che il totale di partecipanti è minore rispetto agli scorsi anni in quanto in giugno il numero massimo consentito era di 12 persone.

Da luglio, per 7 gite è stato necessario l'aiuto del secondo accompagnatore ESA poiché i gruppi erano di circa 20 partecipanti.

Sono state organizzate anche due uscite della durata di due giorni con pernottamento in capanna.

TicinoSentieri ha voluto proporre come sempre delle gite non troppo impegnative per promuovere la salute attraverso un'attività fisica non competitiva, includendo gli aspetti culturali (visita di monumenti storici, opere rurali o artigianali, ...) e naturalistici del territorio.

Lo scopo delle nostre gite è quello di incentivare l'interesse per la tutela e la cura della rete di sentieri escursionistici del Cantone.

Un caloroso ringraziamento va ai nostri fedeli partecipanti e in particolar modo a tutti i monitori per la loro dinamicità nel riproporre le gite che non hanno potuto aver luogo in primavera. L'autunno ci ha regalato giornate molto belle e miti quindi l'attività è proseguita fino alla fine di ottobre, quando sono subentrato nuove restrizioni imposte a causa della pandemia e su raccomandazione della Federazione Sentieri Svizzeri che sconsigliava di proporre gite.

Nonostante tutto abbiamo avuto un grande successo!

Il resoconto 2020 dettagliato è disponibile contattando il segretariato mentre le fotografie scattate durante le escursioni accompagnate sono disponibili sul sito [www.ticinosentieri.ch/it/escursioni/foto-escursioni-2020](http://www.ticinosentieri.ch/it/escursioni/foto-escursioni-2020).

## Corsi

Non è stato possibile organizzare il corso di escursionismo ed il corso ESA, vista l'imposizione di Cantone e Confederazione.

Il corso di aggiornamento ESA condotto dall'esperta Lara Mandioni era previsto a Biasca il 21 novembre e contava 16 iscritti. È stato posticipato a fine febbraio 2021, quando ha avuto luogo eccezionalmente online.

## Giornata monitori

La giornata monitori ESA prevista il 23 ottobre presso l'Elibase Rega di Magadino è stata anch'essa annullata. I monitori hanno ricevuto la documentazione e le novità via e-mail.

■ Angela Canepa





Consuntivo 2020

Il consuntivo 2020 chiude con un avanzo di fr. 47'969.61. La pandemia in corso ha influenzato anche le spese correnti. I costi d'esercizio sono stati pari a fr. 420'072.94 mentre i ricavi 2020 si sono assestati a fr. 468'042.55. La differenza più importante nei conti 2020 rispetto al 2019 riguarda la creazione del Centro di competenza tecnico per il mountain bike e l'assunzione di Mauro Regusci a partire da marzo 2020. Questo ha comportato sia un aumento dei costi per i salari, sia dei ricavi. Ricordiamo che il nuovo Centro di competenza è finanziato tramite un mandato da parte delle quattro OTR, grazie ad un importante sostegno finanziario del Cantone con i fondi della Politica economica regionale. L'annullamento del corso ESA ha prodotto una forte riduzione dei costi in questo ambito, ma anche dei ricavi dovute alle mancate quote di partecipazione. Tra i progetti segnaliamo l'avvio di quello relativo al software di contabilità analitica che ha comportato un costo di circa fr. 60'000.-, suddiviso tra 2020 e 2021. La nota positiva sul fronte di ricavi è rappresentata dalle quote sociali, che sono aumentate di circa il 10%. Il bilancio 2020 registra una sostanza circolante pari a fr. 546'006.99 per un totale degli attivi pari a fr. 554'973.34. Tra i passivi, a seguito delle minori spese 2020, sono stati aumentati il fondo imprevidi e il fondo per progetti. Il capitale proprio ammonta a fine 2020 a fr. 48'176.74.

Preventivo 2021

Il preventivo 2021 include un aumento dei costi per il personale dovuto al fatto che diverse posizioni erano occupate solo parzialmente durante il 2020, mentre per il 2021 il personale sarà al completo per l'intero anno. Ricordiamo che il centro di competenza mountain bike nel 2020 è stato attivo 10 mesi su 12. Per quel che concerne il responsabile tecnico dei sentieri, Stefano Maddalena è entrato in carica a giugno 2020, mentre la partenza di Nicola Barudoni è avvenuta a fine 2019. Il nuovo avvicendamento con l'assunzione di Federico Cattaneo a marzo 2021 prevede una leggera sovrapposizione, per garantire un ottimale passaggio di consegne. Nell'amministrazione, Angela Canepa aveva iniziato la sua attività a metà 2020. Evidenziamo infine che a seguito del perdurare dell'emergenza sanitaria in corso, il preventivo 2021 potrà subire ancora delle modifiche, adattandosi alle nuove circostanze.

Kaspar Weber

Rapporto dei revisori

I revisori Claudia Allidi e Natascia Rossetti hanno provveduto alla revisione dei conti in data 16 aprile 2021. Il rapporto di revisione conferma che dalle loro verifiche il bilancio e il conto consuntivo 2020 corrispondono con la contabilità presentata, la quale è tenuta in modo preciso e regolare. Il rapporto di revisione è disponibile su richiesta al segretariato.

Associazione Ticinese  
per i Sentieri Escursionistici  
Via A. Giovannini 3  
CH-6710 Biasca  
T +41 91 862 25 60  
info@ticinosentieri.ch  
www.ticinosentieri.ch



Bilancio					
Attivi	31.12.2020	31.12.2019	Passivi	31.12.2020	31.12.2019
Sostanza circolante	546'006.99	390'768.98	Debiti a breve termine	117'018.90	59'429.80
Scorte	5'938.20	6'405.60	Capitale proprio	48'176.74	47'911.18
Sostanza fissa	3'028.15	3'029.15	Fondo progetti	169'597.19	167'405.79
Totale attivi	554'973.34	400'203.73	Fondo imprevidi	158'000.00	113'000.00
			Fondo attività	10'000.00	10'000.00
			Fondo imprevidi MTB	4'210.90	-
			Utile	47'969.61	2'456.96
			Totale passivi	554'973.34	400'203.73

Conto economico				
Costi	Preventivo 2021	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019
Costi personale fisso	314'810.00	248'750.00	231'129.50	153'885.95
Costi ufficio	13'750.00	14'250.00	8'480.85	8'538.90
Costi fissi amministrazione	33'650.00	30'600.00	14'179.29	38'824.07
Costi veicolo	600.00	600.00	909.80	4'366.55
Assemblea	5'000.00	5'000.00	-	4'580.25
Comitato	8'500.00	8'500.00	4'513.20	7'668.00
Commissione Tecnica / Gruppo Tecnico	10'000.00	10'000.00	2'609.00	628.60
Quote	6'450.00	7'450.00	6'450.00	6'500.00
Promozione e animazione	32'500.00	32'600.00	13'755.20	30'035.80
Corsi	6'000.00	18'500.00	212.00	25'715.90
Eventi	7'000.00	7'000.00	200.00	5'301.50
Prestazioni	30'000.00	30'000.00	26'625.70	33'918.95
Segnaletica	500.00	1'500.00	467.40	213.70
Progetti	60'000.00	54'000.00	44'470.60	20'862.70
Alimentazione fondi	-	-	49'210.90	40'000.00
IVA rendiconto	17'000.00	-	16'859.50	-
Totale costi	545'760.00	468'750.00	420'072.94	381'040.87

Ricavi d'esercizio	Preventivo 2021	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019
Quote sociali	35'500.00	32'600.00	36'329.52	33'430.70
Donazioni	5'000.00	3'000.00	5'380.00	5'615.00
Contributi Cantone e FSS	415'395.00	390'000.00	398'397.20	254'405.80
Attivazione fondo	61'000.00	-	-	-
Entrate varie	-	1'000.00	4'712.88	1'705.93
Assemblea	1'000.00	1'000.00	-	1'320.00
Promozione e animazione	4'100.00	4'600.00	2'860.00	5'058.50
Corsi	5'850.00	17'800.00	3'000.00	26'100.00
Eventi	2'000.00	2'000.00	-	1'880.00
Prestazioni	15'200.00	15'200.00	15'000.00	15'282.00
Vendita segnaletica	200.00	900.00	203.00	-
Progetti	2'500.00	2'500.00	2'159.95	38'699.90
Totale ricavi	547'745.00	470'600.00	468'042.55	383'497.83
Utile	1'985.00	1'850.00	47'969.61	2'456.96

